



ОДОБРЕН

**Советом директоров
ОАО "СИБУР - Русские шины"**

протокол от 22.04.08. № 28

УТВЕРЖДЁН

**Годовым общим собранием
акционеров
ОАО "СИБУР - Русские шины"**

протокол от 30.06.08. № 5

**ГОДОВОЙ ОТЧЁТ
о деятельности ОАО "СИБУР - Русские шины"
за 2007-й год**

г. Санкт-Петербург

2008

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Открытое акционерное общество "СИБУР – Русские шины" ("Общество") создано путём реорганизации Общества с ограниченной ответственностью "Сибур - Русские шины" в форме преобразования.

Зарегистрировано 22 февраля 2007 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России №46 по г. Москве. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1077746376729

Фирменное наименование Общества на русском языке:

полное – Открытое акционерное общество "СИБУР – Русские шины";

сокращённое – ОАО "СИБУР - Русские шины".

Место нахождения Общества:

Российская Федерация, 190000, г. Санкт-Петербург, улица Галерная, дом 5, литер А.

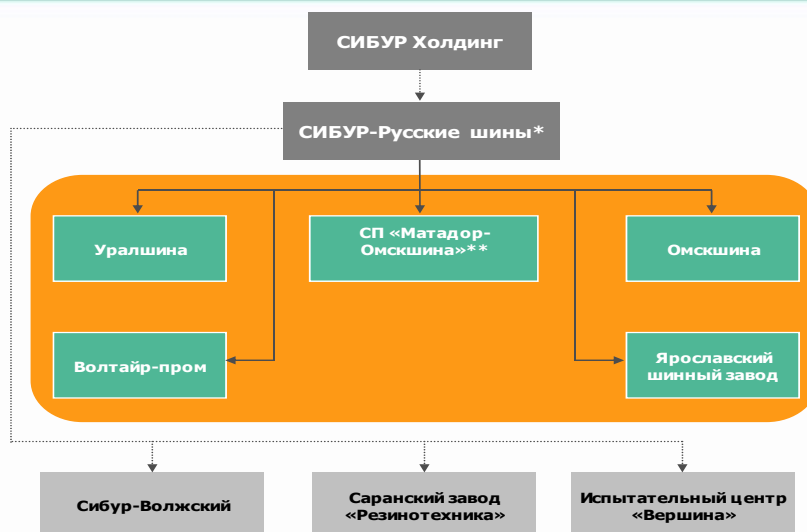
Уставный капитал Общества составляет 6.438.627.500 (Шесть миллиардов четыреста тридцать восемь миллионов шестьсот двадцать семь тысяч пятьсот) рублей, который разделён на 6.438.627.500 штук именных обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая (размещённые акции).

Государственный регистрационный номер: 1-01-55279-Е

2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

ООО "Сибур - Русские шины" было создано в 2002 году с целью организации централизованного сбыта продукции шинных предприятий ОАО "АК "СИБУР". В течение 3-х лет, с 2002 по 2005 год, Компания планомерно развивала свою сбытовую и производственную деятельность и весной 2005 года вывела на рынок свои первые "именные" продукты – шины под торговыми марками "Cordiant", "Tunga", "TyRex".

После последующего периода внутренней реорганизации и консолидации активов с начала 2006 года холдинг "СИБУР – Русские шины" начал функционировать как крупнейший независимый российский производитель шин и резинотехнических изделий.



 Шинные заводы

*СРШ является основным (более 50% акций) акционером

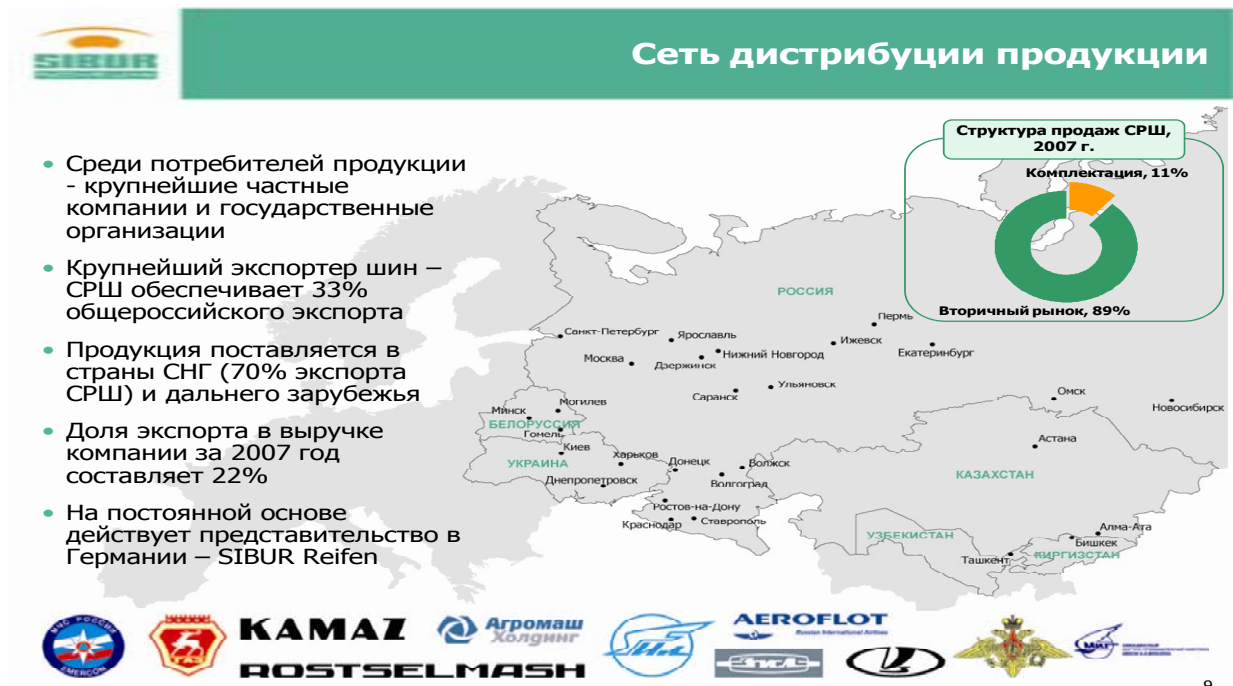
** СП (50% x 50%) с Continental

- **Ярославский шинный завод** (г. Ярославль, основан в 1932 году) – ориентирован на производство грузовых цельнометаллокордных, брендированных легковых, легкогрузовых и авиационных. Здесь выпускается продукция под торговыми марками "Cordiant" (легковые и легкогрузовые шины) и "TyRex" (грузовые шины);
- **Омскшина** (г. Омск, основан в 1942 году) – специализируется на производстве грузовых шин (кроме ЦМК);
- **Волтайр-Пром** (г. Волжский Волгоградской области, основан в 1964 году) – специализируется на производстве сельскохозяйственных и промышленных шин под торговой маркой "TyRex Agro";
- **Уральский шинный завод** (г. Екатеринбург, основан в 1943 году) – специализируется на выпуске легковых (бренд "Tunga"), массивных промышленных шин и мотоциклов;
- **СП ЗАО "Магадор — Омскшина"**, (г. Омск, учреждено в 1995 году) – совместное предприятие со словацким производителем, принадлежащим в настоящее время одному из крупнейших производителей шин в мире – Continental AG. СП специализируется на производстве легковых и легкогрузовых шин;
- **Саранский завод "Резинотехника"** (г. Саранск, Республика Мордовия, основан в 1960 году) – специализируется на производстве резинотехнических изделий;
- **Сибур-Волжский** (г. Волжский Волгоградской области, основан в 1968 году) – специализируется на производстве синтетического корда.

Общая численность рабочих, занятых на предприятиях ОАО "СИБУР - Русские шины", составляет около 23 тысяч человек.

В России по итогам 2007 года на долю ОАО "СИБУР - Русские шины" приходится 33% производства шин.

ОАО "СИБУР - Русские шины" поставляет около 400 моделей шин, как для частных потребителей, так и практически для всех отраслей экономики. В производстве целого ряда типов шин Компания является бесспорным лидером. Так, доля на российском рынке авиационных шин составляет около 60%, шин для сельскохозяйственной техники – 50%, шин для грузовых автомобилей – 34%.



Реализация продукции осуществляется как через центральный офис в Москве и 5 российских филиалов, так и через сеть из 150 дистрибьюторов, которая обеспечивает представительство продукции во всех регионах России и на зарубежном рынке.

В России ОАО "СИБУР - Русские шины" поставляет шины на крупнейшие предприятия. Среди корпоративных клиентов холдинга – автомобильные концерны (АвтоВАЗ, УАЗ, ГАЗ, КАМАЗ); ведущие производители специализированной техники (Гверской экскаваторный завод, "Ростсельмаш", Красноярский комбайновый завод), компании нефтегазового, добывающего, энергетического, строительного комплексов (Газпром, РЖД, Норильский никель), а также Минобороны России, МВД России, МЧС России и другие.

3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Приоритетом для ОАО "СИБУР - Русские шины" является эффективное производство качественных шин по доступным ценам за счёт создания современного шинного холдинга, способного в 2010 году войти в число 15 мировых производителей, а на рынке Восточной Европы стать крупнейшим игроком, выпускающим все основные виды шин во всех ценовых сегментах и являющимся безусловным лидером по выпуску шин для коммерческого транспорта.

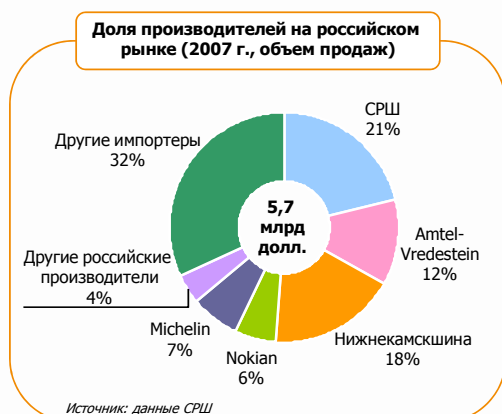
4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.

В 2007 году на предприятиях холдинга было произведено более 13 млн. шин различных типоразмеров.



Продукция компании на российском рынке

- СРШ – признанный российский лидер в производстве шин
- 3 ведущих производителя, включая СРШ, занимают более 50% рынка
- Более 20% продаж продукции СРШ - в быстрорастущих сегментах
- Доля брендированной продукции СРШ в общем производстве компании 23%
- Бренд легковых шин «Cordiant» – наиболее успешный российский бренд в сегменте легковых шин
- «TyRex» - первый и единственный российский бренд ЦМК грузовых шин



Cordiant



TYREX



Производство и реализация в 2007 году готовой продукции по основным её видам приведена в нижеследующей таблице.

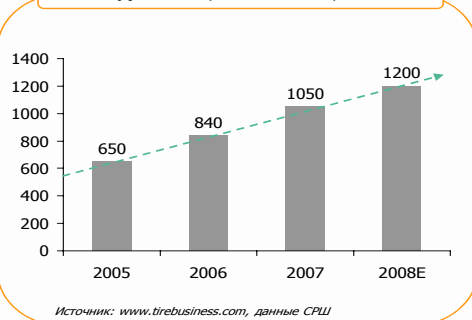
Наименование продукции	Ед. изм.	Объём производства продукции, тыс.шт.	Объём реализации продукции			
			Всего		В том числе на экспорт	
			тыс. шт.	млн.руб., без НДС	тыс. шт.	млн.руб. без НДС
Грузовые шины	тыс.шт.	3 402,3	3 403,0	13 241,4	974,3	3 210,7
Индустриальные шины	тыс.шт.	100,0	99,9	509,4	17,8	83,7
Сельскохозяйственные шины	тыс.шт.	905,5	894,8	2 803,7	313,9	954,9
Авиашины	тыс.шт.	48,7	52,8	381,8	5,5	55,5
Легковые шины	тыс.шт.	6 263,7	6 308,0	5 063,9	777,6	609,0
Легкогрузовые шины	тыс.шт.	1 191,8	1 235,1	1 281,6	116,9	126,5
Мотошины	тыс.шт.	385,2	385,8	167,2	182,0	70,8
Велошины	тыс.шт.	1 287,0	1 307,0	112,5	755,0	63,2
Массивные шины	тыс.шт.	57,8	56,0	86,1	0,2	0,4



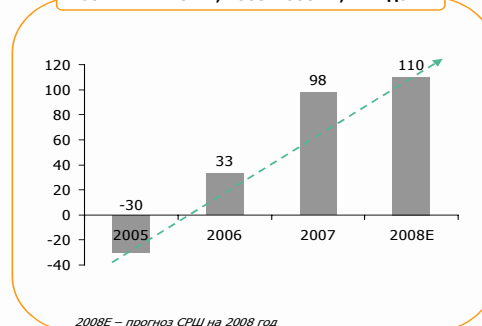
Основные финансовые показатели

- СРШ использует стандарты МСФО с 2006 г.
- В 2007 г. выручка выросла на 25% и достигла 26,8 млрд рублей (1,05 млрд долларов)
- ЕБИТДА в 2007 г. – составила 2,5 млрд рублей (98 млн долларов)
- Чистый долг на конец 2007 г. – 3 млрд рублей
- Долговая нагрузка – 1.2х

Рост выручки СРШ, 2005-2008 гг., млн долл.



Рост ЕБИТДА СРШ, 2005-2008 гг., млн долл.



За отчётный период было проведено 20 заседаний Совета директоров ОАО "СИБУР - Русские шины", на которых рассмотрено более 60 вопросов деятельности Общества.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА



13

Цели:

- Достижение объема продаж \$1,5 млрд.
- Достижение на рынке шин Российской Федерации следующих долей:
 - грузовые (включая ЦМК) – 35%;
 - сельскохозяйственные и индустриальные – 40%;
 - легковые и легкогрузовые – не менее 12%.
- Увеличение EBITDA до \$150 млн. при средней рентабельности на уровне 10%.

Задачи

- Повышение рентабельности продаж на 20-25%.
- Увеличение доли брендированной продукции до 55%.
- Повышение качества, а также потребительских и эксплуатационных характеристик выпускаемой продукции.
- Увеличение доли экспортных продаж до 35%.
- Снижение материало- и энергоёмкости на 4% в расчете 1 кг готовой продукции.
- Повышение производительности труда в 1,7 раза.



Инвестиционная программа компании

- Общая сумма инвестиций, направляемых на развитие в 2007-2010 гг. - 520 млн долл.
- Основные направления инвестирования – внедрение новейших технологий и оптимизация производства
- Преимущественные вложения в программы развития производства грузовых и с/х шин
- Завершенные проекты:
 - Создание производства ЦМК грузовых шин (производительность 400,000 шт. в год, 30 млн долл.)
 - Запуск производства на 1,2 млн шт. легковых шин в год (40 млн долл.)
- Основные текущие проекты:
 - Создание производства на 650,000 шт. ЦМК грузовых шин (200 млн долл.)
 - Производство полиэфирного корда (80 млн долл.)



12

6. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

Общество зарегистрировано в качестве юридического лица 22 февраля 2007 года. Таким образом, отчётный период является для ОАО "СИБУР - Русские шины" 1-м финансовым годом.

7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Отраслевые риски.

ОАО "СИБУР - Русские шины" осуществляет свою деятельность в шинной и резинотехнической промышленности. Данные отрасли активно развиваются, что положительно отражается на результатах деятельности холдинга и рисках его деятельности.

Основными клиентами являются дистрибьюторы шинной и резинотехнической (РТИ) продукции, предприятия автомобилестроения, корпоративные клиенты – ведущие предприятия промышленности, транспортные компании, а также министерства и ведомства.

Ни один из клиентов ОАО "СИБУР - Русские шины" не обеспечивает более 5% выручки – нет сильной зависимости от одного или нескольких крупных клиентов.

Увеличивающийся импорт шин и РТИ в Россию усиливает конкуренцию на внутреннем рынке и ограничивает возможности по наращиванию объёмов сбыта и повышению цен на продукцию. Дополнительные риски усиления конкуренции на российском рынке связаны с планами ведущих мировых производителей локализовать производство шин и РТИ в России. Данный риск планируется минимизировать за счет создания СП с лидерами мирового рынка, привлечения современных зарубежных технологий, развития собственного высокотехнологичного производства шин и РТИ.

Еще одним значимым риском является повышение цен на сырьё и материалы, что может привести к снижению рентабельности. С целью минимизации этого риска Компания расширяет круг поставщиков, а также более активно использует проведение закупок на тендерной основе.

Положительная динамика российского рынка шин и РТИ позволит ОАО "СИБУР - Русские шины" увеличить объёмы производства и сбыта продукции, а также улучшить свои финансово-экономические показатели деятельности.

Страновые и региональные риски.

Политическая и экономическая ситуации в России в последние 10 лет характеризуется стабильностью. В стране наблюдается устойчивый экономический рост. Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в настоящее время малы.

Компания зарегистрирована в городе Санкт-Петербурге, который является одним из наиболее экономически развитых субъектов РФ. Производственные предприятия и сбытовые филиалы расположены в Москве, Ярославле, Омске, Санкт-Петербурге, Волжском (Волгоградская область), Екатеринбурге и Саранске (Республика Мордовия).

Риски, связанные с возможностью забастовок минимальные. Холдинг совместно с органами государственной власти и местного самоуправления принимает все необходимые меры для улучшения социального положения своих сотрудников.

Предприятия и сбытовые филиалы географически диверсифицированы, в связи с этим региональные риски невелики.

Финансовые риски

В связи с тем, что крупные инвестиционные проекты финансируются преимущественно за счет заёмных средств, деятельность ОАО "СИБУР - Русские шины" подвержена риску изменения процентных ставок. Повышение ставок способно замедлить реализацию инвестиционной программы Компании.

В связи с использованием заёмных ресурсов в иностранной валюте возможен риск изменения валютных курсов (в первую очередь, курса евро к рублю).

Правовые риски

В связи с тем, что доля экспорта в структуре сбыта продукции превышает 20%, на его деятельность может повлиять изменение валютного регулирования. Однако существующая стабильная государственная политика в этом направлении позволяет оценить данный риск как минимальный.

Риски изменения налогового законодательства:

- отмена существующих налоговых льгот на региональном уровне при реализации инвестиционных проектов;
- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся введения дополнительных условий для предоставления налоговых льгот;
- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся введения нормативов предоставляемых налоговых льгот;
- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введение новых видов налогов.

Данные изменения в налоговом законодательстве могут привести к росту налоговых отчислений ОАО "СИБУР - Русские шины" и ухудшить его финансовый результат. Однако существующая налоговая политика государства позволяет оценить эти риски как минимальные.

Снижение таможенных пошлин на импорт шин и РТИ может привести к резкому росту их поставок из-за рубежа, усилению конкуренции на российском рынке, и, как следствие, к ухудшению производственных и финансово-экономических показателей деятельности Общества.

Деятельность ОАО "СИБУР - Русские шины" не подлежит лицензированию и не связана с использованием природных ресурсов, подлежащих лицензированию.

8. ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

Крупные и приравненные к ним сделки ОАО "СИБУР - Русские шины", одобренные решениями органов управления Общества в период с 22 февраля по 31 декабря 2007 года

№ п\п	Дата, протокол	Описание сделки
<i>Общее собрание акционеров</i>		
		Решений по крупным и приравненным к ним сделкам не принимало.
<i>Совет директоров</i>		
1.	20.04.07. №7	Договор займа с ЗАО "Сибур-Моторс" на сумму 386 миллионов рублей.
2.	14.05.07. №8	Договор займа с ЗАО "Сибур-Моторс" на сумму 2.500 миллионов рублей.
3.	20.08.07. №13	Договор займа с ЗАО "Сибур-Моторс" на сумму 385 миллионов рублей.
4.	14.09.07. №16	Договор займа с АБ "РОССИЯ" на сумму 800 миллионов рублей.
5.	30.11.07. №18	Договор о кредитной линии с ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) на 1.500 млн. рублей.
6.	20.12.07. №20	Договор кредитования в форме овердрафта с ГПБ (ОАО).

9. ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренные решениями органов управления Общества в период с 22 февраля по 31 декабря 2007 года

№ п\п	Дата, протокол	Описание сделки
<i>Общее собрание акционеров</i>		
1	21.03.07. №1	<p>Договор поставки ОАО "Волтайр-Пром" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> - ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "Волтайр-Пром" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (сырьё и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договор поставки ОАО "СИБУР - Русские шины" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> - ОАО</p>

	<p>"Волтайр-Пром" ("Продавец") обязуется поставить, ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (готовая продукция и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договоры займа. Предмет и стороны сделок – ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Займодавец") предоставляет ОАО "Волтайр-Пром" ("Заемщик") денежные займы.</p> <p>Договор поставки ОАО "Омскшина" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> - ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "Омскшина" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (сырьё и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договор поставки ОАО "СИБУР - Русские шины" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> – ОАО "Омскшина" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (готовая продукция и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договоры займа. Предмет и стороны сделок – ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Займодавец") предоставляет ОАО "Омскшина" ("Заемщик") денежные займы.</p> <p>Договор поставки ОАО "ЯШЗ" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> - ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "ЯШЗ" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (сырьё и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договор поставки ОАО "СИБУР - Русские шины" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> – ОАО "ЯШЗ" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (готовая продукция и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договоры займа. Предмет и стороны сделок – ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Займодавец") предоставляет ОАО "ЯШЗ" ("Заемщик") денежные займы.</p> <p>Договор поставки ООО "Уралшина" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> - ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Продавец") обязуется поставить, а ООО "Уралшина" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (сырьё и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов..</p> <p>Договор поставки ОАО "СИБУР - Русские шины" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> – ООО "Уралшина" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (готовая продукция и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договоры займа. Предмет и стороны сделок – ОАО "СИБУР - Русские шины"</p>
--	--

		<p>("Займодавец") предоставляет ООО "Уралшина" ("Заемщик") денежные займы.</p> <p>Договор поставки ОАО "СЗРТ" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> - ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "СЗРТ" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (сырьё и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договоры займа. Предмет и стороны сделок – ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Займодавец") предоставляет ОАО "СЗРТ" ("Заемщик") денежные займы.</p> <p>Договор поставки ОАО "Сибур-Волжский" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> - ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "Сибур-Волжский" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (сырьё и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договор поставки ОАО "СИБУР - Русские шины" материальных ресурсов и дополнительные соглашения к нему. <i>Предмет и стороны сделок</i> – ОАО "Сибур-Волжский" ("Продавец") обязуется поставить, а ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Покупатель") принять и оплатить материальные ресурсы (готовая продукция и другие материалы). Стороны заключают дополнительные соглашения, в которых согласовывают наименование, объем, номенклатуру, стоимость поставляемых материальных ресурсов.</p> <p>Договоры займа. Предмет и стороны сделок – ОАО "СИБУР - Русские шины" ("Займодавец") предоставляет ОАО "Сибур-Волжский" ("Заемщик") денежные займы.</p>
<i>Совет директоров</i>		
Решений по сделкам с заинтересованностью не принимал.		

10. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Общим собранием участников создаваемого в результате преобразования Общества с ограниченной ответственностью "Сибур - Русские шины" Открытого акционерного общества "СИБУР – Русские шины", состоявшемся 28 ноября 2006 года избран Совет директоров Общества в количестве 7 человек, в том числе:

Дюков Александр Валерьевич - Председатель Совета директоров;

Баранов Виталий Витальевич;

Гуринов Вадим Александрович;

Ежков Анатолий Павлович;

Конов Дмитрий Владимирович;

Разумов Владимир Владимирович;

Филипповский Алексей Николаевич.

11. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОБЩЕСТВА

Гуринов Вадим Александрович

Дата рождения: 21.12.71.

Образование: высшее

Годовой отчёт ОАО "СИБУР - Русские шины" за 2007-й год

	Дата окончания	Специальность
Институт Точной Механики и Оптики г. Санкт-Петербурга	1994	Инженер-оптик электронщик
Санкт-Петербургский Государственный Университет Экономики и Финансов	1995	Экономист

Трудовая деятельность:

Период	Наименование организации	Должность
2003 - 2007	ООО "Сибур - Русские шины"	Заместитель Генерального директора, Генеральный директор
2007 - по наст. время	ОАО "СИБУР - Русские шины"	Генеральный директор